

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



SÉGESDI KÖZÖS ÖNKORMÁNYZATI  
HIVATAL

2024.04.17

Érk.: 2024 APR. 17.

9/812-2/2024. mell.

Előiratszám:

Ügyintéző:

## PÁLYÁZAT

### Az Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde



### Óvodavezetői álláshelyére.

**Címzett:**

**Ötvöskónyi Község  
Önkormányzatának  
Képviselőtestülete**

**7511 Ötvöskónyi  
Fő utca 51.**

**Pályázó:**

**Fülöp Mariann  
óvodapedagógus**

**7500 Nagyatád  
Bajcsy-Zsilinszky utca 42.**

---

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **Tartalom:**

Pályázati nyilatkozat	4
A pályázat elkészítésének alapjául szolgáló jogszabályi háttér, felhasznált dokumentumok:	5
Személyi adatok:	6
1. Szakmai önéletrajz:	6
1.1. Iskolai végzettség:	6
1.2. Szakmai továbbképzések:	7
1.3. Munkahelyek:	8
1.4. Szakmai életút:	8
2. Szakmai helyzetelemzésre épülő vezetői program, fejlesztési elképzelésekkel:	11
2.1. Helyzetelemzés:	11
2.1.1. Intézmény bemutatása:	11
2.1.2. Társadalmi háttér:	15
2.1.3. Humán erőforrások:	16
2.1.4. Intézményi feltételek:	17
2.1.5. Pedagógiai tevékenység:	19
2.2. Vezetői koncepcióm:	20
2.2.1. A tanulás és tanítás stratégiai vezetése és operatív irányítása:	21
2.2.2. A változások stratégiai vezetése és operatív irányítása:	23
2.2.3. Önmagam stratégiai vezetése és operatív irányítása:	24
2.2.4. Mások stratégiai vezetése és operatív irányítása:	25
2.2.5. Az intézmény stratégiai vezetése és operatív irányítása:	27
3. Záró gondolatok:	28
4. Mellékletek:	30

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



**Tisztelt Szabad Józsefné Polgármester Asszony!**

**Tisztelt Képviselőtestület!**

Ötvöskónyi Község Önkormányzata pályázatot hirdetett meg 2024. március 21-én Köznevelési foglalkoztatotti jogviszony keretében óvodavezető munkakörben 54495 sorszámon. A kiírt óvodavezető munkakör betöltésére kívánok pályázatot benyújtani.

Nagyatád, 2024. április 16.

Tisztelettel:

*Fülöp Mariann*

Fülöp Mariann

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## PÁLYÁZATI NYILATKOZAT

Alulírott Fülöp Mariann ( született: Kaposvár, 1975.06.02., anyja neve: Fajkó-Czebei Irma, lakcím: 7500 Nagyatád, Bajcsy-Zsilinszky utca 42.) az Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde megbízott intézmény vezetője nyilatkozom arról, hogy cselekvőképes, magyar állampolgár vagyok.

Továbbá:

- Kijelentem, hogy a magasabb vezetői állás betöltésére törvényileg előírt, valamint a kiírásban szereplő feltételeknek megfelelek, és ennek igazolásait mellékelem.
- Nyilatkozom, hogy a vagyonyilatkozat-tételi kötelezettségem teljesítem.
- Nyilatkozom arról, hogy Kjt.41§ szerint összeférhetetlenség nem áll fenn.
- Hozzájárulok, hogy a pályázatom elbírálását a Képviselő testület nyílt ülésen tárgyalja.

Pályázatom részeként mellékelem a következő iratokat, igazolásokat:

- Hatósági erkölcsi bizonyítvány arról, hogy büntetlen előéletű vagyok, és nem állok foglalkozástól eltiltás alatt.
- Az álláshely betöltéséhez szükséges végzettség, szakképzettség meglétét igazoló okmányok másolata.
- Szakmai önéletrajz
- Munkáltatói igazolás jogviszony fennállásáról
- Az intézményre vonatkozó, helyzetelemzésre épülő vezetői program, fejlesztési elképzelés.

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **A pályázat elkészítésének alapjául szolgáló jogszabályi háttér, Felhasznált dokumentumok**

A kiírt pályázaton belső pályázóként veszek részt, pályázatomat az Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda Pedagógiai Programja alapján készítem el az alábbi törvények, jogszabályok, dokumentumok figyelembevételével.

- 2011. évi CXC. törvény a nemzeti köznevelésről
- 2011. évi CXC. törvény végrehajtási rendeletei:
  - 20/2012 (VIII.31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról
  - 229/2012. (VIII.28.) Korm. Rendelet az Óvodai Nevelés Országos Alapprogramjáról
    - 363/2012 (XII.17.) kormányrendelet az ÓNOAP -ról és annak módosításáról szóló a 137/2018. (VII.25.) kormányrendelet
- 2023. évi LII- törvény a PÚÉTV - 401/2023.(VIII.30.) korm.rend. a PÚÉTV szóló 2023. LII. törvény végrehajtásáról - 402/203. (VIII.30) korm. rend. felzárkózó és kedvezményezett településekről
- 20/2012.(VIII.31.) EMMI rendelet a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatától
- 1997. évi XXXI: törvény az esélyegyenlőség érvényesülésének közoktatásban történő, előmozdítását szolgáló egyes törvények módosításáról
- A fenntartó helyi rendeletei, határozatai Óvoda szabályozó dokumentumai:
  - Alapító okirat
  - Pedagógiai Program
  - SZMSZ
  - Házirend

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **Személyi adatok:**

- Név:** Fülöp Mariann
- Születési hely, idő:** Kaposvár, 1975.06. 02.3
- Anyja neve:** Fajkó - Czebei Irma
- Lakcím:** 7500 Nagyatád, Bajcsy-Zsilinszky utca 42.
- Telefon:** + 36 30 334 4542
- Email cím:** fulopmari75@gmail.com
- Munkahely:** Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde  
7511 Ötvöskónyi Fő u. 50.
- Beosztás:** óvodapedagógus / megbízott intézményvezető

## **1. Szakmai önéletrajz:**

### **1.1. Iskolai végzettség:**

- 1989-1993 óvodapedagógus, Csurgó Óvónőképző Szakközépiskola
- 1995-1998 Felsőfokú óvodapedagógus, Soproni Óvóképző Főiskola
- 2021-2023 Közoktatási vezető pedagógus szakvizsga, MATE Kaposvári Egyetem Pedagógiai Főiskola

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



### **1.2. Szakmai továbbképzések:**

- 2006 Minőségirányítási program óvodában
- 2009 Óvoda-iskola átmenet támogatása
- 2009 Kompetencia alapú oktatási program
- 2013 IPR továbbképzési program
- 2015 A kooperatív tanulás a hátrányos helyzetű gyermekek integrált nevelésének elősegítésére
- 2016 „Így tedd rá!” Népi játék, néptánc módszertan az óvodában
- 2016 Számítógép alkalmazási lehetőségei a tanítási-tanulási folyamatban
- 2017 Ünnepek a néphagyományban, ünnepek az óvodában és az általános iskolában
- 2017 Első lépések a digitális világba
- 2017 Óvodai esélyteremtő intézményfejlesztési program és eszközrendszer
- 2018 Komplex fejlesztőpedagógia népi játékkal, néptáncsal
- 2019 A családdal kapcsolatban - Együttműködés, A családok lehetséges bevonása
- 2021 Mentálhigiénés Alapképzés Pedagógusoknak (MAP)
- 2021 Diab-Mentor szakmai továbbképzés pedagógusoknak
- 2022 MLSZ Grassroots Önkéntes Szervező



### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



### **1.3. Munkahelyek:**

- 1993-1995 Napközi Otthonos Óvoda Lábod
- 1995-1998 BM Óvoda Budapest
- 2000- 2024 Szivárvány Óvoda Ötvöskónyi

### **1.4. Szakmai életút:**

1993-ban a Csurgói Csokonai Vitéz Mihály Gimnázium és Óvónői Szakközépiskolában középfokú óvodapedagógusi végzettséggel leérettségiztem. Abban az évben, szeptembertől, a lakhelyem szerinti faluban, Lábodon kezdtem el dolgozni egy új, modern építésű, jól felszerelt 4 csoportos óvodában. Rengeteg elméleti és gyakorlati tapasztalattal kezdtem el dolgozni az akkor óvodát kezdő, beszoktatós cseperedő (3 éves) csoportban. Tele ambícióval, meg szerettem volna mutatni, amit az iskolában tanultam. Az ONP –t és módszertanokat jól ismerve, sok gyakorlati óra után bátran néztem a kihívások elé. Nagyon sokat tanultam az ott eltöltött éveim alatt. Természetesen nem csak siker-, hanem kudarcélményben is volt részem, de mind építő volt a fejlődésem érdekében. Itt kezdtem meg levelezőn főiskolai tanulmányaimat a Soproni Óvóképző Főiskolán 1995-ben.

Férjhez mentem, és mert a férjemet Budapesthez kötötte a munkája, így én vele mentem. Budán a Cinege úton, a Belügyminisztérium által fenntartott óvodában, belügyi dolgozók gyermekeivel foglalkoztam négy évet. Mire meglett a diplomám 1998-ban, sajnos az akkori kormány bezáratta a BM bölcsődéit, óvodáit, így fájó szívvel zártam le ezt az időszakot.



---

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Hazaköltöttünk Lábodra és 2000. októberéig úgy tűnt nem tudok többé óvónóként kiteljesedni. Nagyon hiányoztak a gyerekek és a munkám. Aztán megtudtam, hogy Ötvöskónyiban szükség lenne egy óvónőre. Megkerestem az óvodavezetőt, aki miután végig vezetett az óvodán, tudtam itt a helyem. Budapest után, más szociokulturális környezetbe kerültem, de falusi lányként szívesen mentem vissza a gyökereimhez. Tetszett az otthonos, egyszerű, falusi környezet. A kollegák örültek, kedvesek voltak. Elsődleges célom volt megismerni a gyermekeket, a lakosokat és beilleszkedni ebbe a közösségbe. Mindenki a segítségemre volt.

A gyermekek összetétele az évek során folyamatosan változott. Több éve már, hogy a magyar családok Nagyatádra viszik be gyermekeiket óvodába. Nem is sejtik milyen rosszul teszik. Itt, szeretnek a gyermekek óvodába járni. Sírnak, ha nem jöhetnek és nem várják a hétvégét, hogy otthon kell lenniük.

Az itt eltöltött 24 év alatt, sikerült megismernem az itt élő embereket, elfogadni a romák sajátos életét. Semmi pénzért nem cserélném el mással. Ide haza járok. Itt érzem jól magam.

Ez idő alatt, 2001-ben kislányom, 2010-ben kisfiam született. Szociálisan érzékeny vagyok a rászoruló gyermekekre, felnőttekre. Ezért a gyermekeim és a saját, nem használt ruháinkat, cipőket, táskákat, játékokat, használati tárgyakat, bútorokat szívesen adom a rászorulóknak. A háztartásomban nem használatos tárgyakat, bútorokat, gyermekjátékokat pedig szívesen hozom be az óvodába.

---

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Partneri kapcsolatokkal, igyekszem minél jobb feltételeket biztosítani gyermekeinknek, mivel elsősorban ránk számíthatnak. Igyekszem javukra fordítani a hagyományait, a zene iránti érdeklődésüket, a táncot, a nemzeti ételeik elkészítését, például a punya sütetést. Ehhez felvettem azokkal a szülőkkel, nagyszülőkkel a kapcsolatot, akik ezt átadhatnák a mai generációnak. Vannak értékeik, amiket nem szabad hagynunk, elveszni. Ehhez 2017. ősztől az Esélyteremtő pályázati Programban is részt veszünk, amiben koordinátorként dolgozom. Célja csökkenteni a hátrányokat, és növelni az esélyeiket, hogy tudjanak zökkenőmentesen beilleszkedni a társadalomba.

Jelenleg az óvónői munkám mellett, megbízott vezetőként is igyekszem helyt állni és az előző vezetők által felépített minőségi munkát tovább folytatni. Törekszem mások segítésére és a munka minőségének folyamatos javítására. A harminc éves szakmai tapasztalatom és az itt eltöltött huszonnégy év munkaviszonyom, remélem hasznára vált a gyermekek, a pedagógus társaim, a munkahelyem és a település számára is.

Nyitott vagyok az újra, szívesen tanulok és osztom meg a tapasztalataimat másokkal. 2025-ben tervezem a jelentkezésemet beadni a MATE Kaposvári Egyetem Mesterpedagógusi szakára.

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2. Szakmai helyzetelemzésre épülő vezetői program, fejlesztési elképzelésekkel:**

### **2.1. Helyzetelemzés:**

#### **2.1.1. Intézmény bemutatása:**

Intézmény neve, címe: Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde  
7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Telephely: Pöttömpark Bölcsőde 7511 Ötvöskónyi Bölcsőde köz 1

Férőhely: 50 óvodai és 12 bölcsődei férőhely

Csoportok száma: 2 vegyes életkorú csoport és 1 bölcsődei csoport

Létszám: 40+12fő

Hátrányos helyzetű óvodás: 16

Halmazottan hátrányos helyzetű óvodás: 17

BTM óvodás gyermekek száma: 4

SNI óvodás gyermekek száma: 7

Személyi ellátottság jelenleg: Óvónők száma: 3, Dajkák száma: 2

Pedagógus társaim elismert szakmai múlttal rendelkeznek.

2 dajkánk közül 1 érettségizett, dajkaképzőt végzett.

1 fő az Oktatási Hivatal Esélyteremtő Óvoda roma anyanyelvi dajka program keretében finanszírozott. Ők társaink a mindennapokban.

Folyamatosan törekszünk a minél hatékonyabb együttműködésre.

## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Az előző vezetőnknek köszönhetően mindenki megtalálta önmagát és ezt szakmai továbbképzésekkel, más óvodák, bölcsődék látogatásával erősítette bennünk saját kompetenciáinkkal.

Ennek érdekében, több intézmény gyakorlati munkájának megismerésére is volt lehetőség.

De óvodán belüli hospitálásokkal is segítjük egymás hatékony munkáját.

Óvodánkat a demokratikus felfogás jellemzi. Nyitottak vagyunk az innovációra, és szívesen beépítjük az új ismereteket, lehetőségeket, a már jól működő programunkba.

Csoportunkra jellemző, hogy mindig egyeztetünk, mindent megvitatunk, és együtt hozunk döntéseket. Ezekben, a szakmai párbeszédekben nyitottak vagyunk egymás érvei iránt, meghallgatjuk és elfogadjuk egymás álláspontját.

Erősségeink: a zenei nevelés, néptánc, mozgásos játékok. Nagy jelentőséget fordítunk az esztétikai nevelésre és a partneri kapcsolatok alakítására.

Elsődleges szempontunk, hogy minden gyermek más és más. Így összhangban az Országos Nevelési Programmal a gyermekek személyiség fejlődését az aktuális fejlettségi állapotából indítjuk és differenciáltan fejlesztjük.

Elfogadó és befogadó intézmény vagyunk. Ezt mi sem mutatja jobban, mint hogy 3 roma származású dajka alkalmazottja az intézménynek.

Ötvöskónyiban az emberek jelentős része nem rendelkezik szakképzettséggel, alkalmi-, vagy közmunkából, illetve a gyermekeik után kapott szociális támogatásokból jutnak jövedelemhez. A roma családok életében nincs kialakult szokásrendszer, vagy példaértékű apa/anya modell. A szülők nincsenek felkészülve a szülő szerepre. Gyermekeik nevelésében és gondozásában is segítségre szorulnak. A pedagógus mintája ezért is fontos.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Nevelőtestületünk egyik célja a családokkal való nyitott, bizalomra és kölcsönös együttműködésre épülő kapcsolat kiépítése és megtartása. Mindig segítő szándékkal állunk bizalmas kéréseikhez. Megkönnyíti a kapcsolat alakítását a családokkal, hogy a szülők látják, hogy a gyermekeik szeretnek óvodába járni, ragaszkodnak hozzánk. Bízunk bennünk és tudják, hogy számíthatnak ránk. De ez a segítség kérés a szülők esetében is elmondható. Jó kapcsolatot ápolunk velük. Emiatt is nagyobb felelősség és több feladat hárul nevelőtestületünkre.

A kedvezőtlen hatások kompenzálására lehetőségeinket kihasználva, minél szélesebb körű partneri bevonással, a gyermekeknek szervezett esélyteremtő programokkal tudjuk segíteni.

Kezdetektől fogva részt vettünk IPR-pályázati programokban.

Intézményünk Esélyteremtő óvodai pályázati programban vesz részt, melynek egyik koordinátora is vagyok. Célja, hogy a gyermekek és a szülők esélyeit növelni tudjuk az adódó lehetőségekkel. A gyermekeknek kitekintést a megszokott környezetükből, a szülőknek pedig betekintést a gyermekek óvodai életébe.

Óvodánkban a feladat ellátás feltételei biztosítottak. Tevékenységünket a folyamatos fejlesztés, és összhangteremtés jellemzi.

Kiemelten figyelmet fordítunk a különleges bánásmódot igénylő gyermekekkel való foglalkozásra, az egyéni fejlesztésre, az egyéneken lévő különbségek fel- és elismeréséhez.

A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek esélyeinek növelése, hátrány kompenzációja érdekében kapcsolatban vagyunk az alábbi szervezetekkel:

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



- Pedagógiai Szakszolgálat mérési rendszere alapján, a kiszűrt gyermekeket egyénileg fejlesztik óvodánkban.

- Az SNI, BTM és logopédiai fejlesztést, szakképzett, utazó gyógypedagógusok biztosítják heti rendszerességgel.

- Családsegítővel rendszeres kapcsolatban vagyunk, segítjük egymás munkáját a gyermekek érdekeit szem előtt tartva.

- A védőnővel, fogorvossal való kapcsolattartás is az én feladatom. Együttes erővel igyekszünk az egészséges életmód alapvető ismereteinek elsajátítására, a minél jobb higiénés feltételek biztosítására.

- A nagyatádi általános iskolák igazgatójával 6 éve vettem fel a kapcsolatot, mint az óvoda külső kapcsolatokért felelős koordinátora. A célom az volt, hogy a vidéki roma gyermekek is egyenlő eséllyel indulhassanak szeptemberben az iskolába, városi társaikkal együtt.

Az igazgató pozitív, segítő hozzáállásának köszönhetően, rendszeres meghívásokat kapunk iskolai programokra. Ezzel kapcsolatos együttműködési megállapodást írtunk alá.

Szívesen mutatjuk be óvodánk jól működő programjait. Nagyon jó kapcsolatot ápolunk a környező óvodákkal is. Hagyományaink közé tartozik, hogy a szülőkkel karácsony előtt együtt ünnepelünk az óvodában délelőtti szervezett program keretében. Énekelünk, mesélünk, játszunk, díszeket készítünk, amiket haza lehet vinni, és együtt bontjuk ki és játszunk a fa alá került új játékokkal.



### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Roma hagyomány a punya sütés. Erre az alkalomra megkértünk néhány anyukát, hogy jöjjenek el óvodánkba, és a gyermekekkel együtt készítsék el. Mézeskalácsot sütünk, díszítjük, majd közösen elfogyasztjuk. Ősszel és tavasszal közösen szépítjük az óvoda udvarát. Idén húsvétváro délelőtti programot szerveztünk közösen a szülőkkel, amire szép számmal érkeztek. Sorversenyeztünk, énekelünk, verseltünk, aranyvessző bokrot díszítettünk a szülők által hozott tojás díszekkel, és vártuk a nyuszi érkezését. Magas ágyásokba ültetünk, vetegetünk, hogy a gyermekek megtanulják a kiskert gondozását, szokják a munka jellegű feladatokat és tudják értékelni a terméseket, amit együtt neveltünk, gondoztunk.

A tanév zárásaként pedig Szivárvány hetet tartunk, erre az alkalomra is megszoktuk hívni a szülőket közös mozgásos játékokra, együtt játszásra.

### **2.1.2. Társadalmi háttér:**

Ötvöskónyi kistelepülés, ahol magas a roma származású emberek aránya. Jellemzően szakképzetlenség és megélhetési gondokkal küzdenek. Az önkormányzat Közmunka programmal, szociális juttatásokkal, beiskolázásokkal próbálja enyhíteni anyagi helyzetüket, és igyekszik mindent megtenni az esélyegyenlőség biztosítására. Szociális körülményeik változók, de jónak semmiképpen nem mondható. Megnőtt a sokgyermekes családok száma, és a legtöbben a gyermekek után kapott szociális támogatásból, illetve alkalmi-, vagy közmunkából jutnak jövedelemhez. A családok életében nincs kialakult szokásrendszer, vagy példaértékű apa/anya modell, ami felkészítené a fiatalokat a felnőtt

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



életre. A gyermekekre egyre kevesebb idő, figyelem és törődés jut. A szülők félnek gyermekeiktől, ők az irányítók a családban. Ezért is fontos az óvoda, mint nevelő intézmény szerepe, fontossága a családok életében. A kedvezőtlen hatások kompenzálását, lehetőségeinket kihasználva, minél szélesebb körű partneri bevonással, a gyermekeknek szervezett esélyteremtő programokkal tudjuk segíteni.

### **2.1.3. Humán erőforrások:**

Ötvöskónyiban a Szivárvány Óvodában 24 éve dolgozom. Az óvoda közössége a második családom. Nevelőtestületünk erős és elhivatott. Közösségünk minden tagja megfelelő szakképzettséggel és gyakorlattal rendelkezik. Közösén éltük meg a változásokat. Pedagógiai Programunkat együtt írtuk és alakítottuk ki az óvoda arculatát.

Kezdetben 4 óvónő és 2 dajka dolgozott a 2 csoportos intézményben. Időközben konyhai kisegítőt kaptunk, annak okán, hogy a dajkák minél több időt tölthessenek a csoportban. A konyhai kisegítőnkől érettségizett dajka lett, akivel azóta is együtt dolgozunk. Az intézmény elfogadó attitűdjét mutatja, hogy az évek során a roma származású dolgozók száma 3 főre emelkedett. Fluktuáció nem jellemző, intézményünk nevelőtestülete stabil. Pedagógusaink jól képzett, tehetséges szakemberek. Dajkáink takarítási, konyhai, udvarrendezési feladatokat is ellátnak a gyermekgondozáson felül. Emiatt a csoportokban nagyon kevés időt tudnak tölteni, ezáltal az óvónők feladata is nehezebb, több rétű, így több teher hárul rájuk.

Az önkormányzat segítségével az udvari feladatok nagy részét közmunkások végzik, és az ételszállítást is biztosítják számunkra 2 fő közhasznú munkavállaló biztosításával.

A dolgozók többsége hosszú évek óta van a pályán és sajnos elindult a nyugdíjba vonulások időszaka, ami folyamatosan zajlik.

Az idei tanévben, januárban és februárban, 2 óvodapedagógus kollégától és a vezetőnktől kellett búcsúznunk.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Az intézményben dolgozók száma 9 óvodai és 4 bölcsődei dolgozó. Öt fő óvodapedagógus közül 3 tartós távolléten van. Jelenleg a szülési szabadságon levő kolléga helyett egy pedagógust helyettesítésre alkalmazunk. Ezért a feladatokat 3 óvodapedagógussal látjuk el. Végzettség szerint: 2 fő Ped.II., 1 fő Ped.I. fokozat, ebből 1 fő közoktatási vezető, szakvizsgázott pedagógus.

3 fő dajka. Végzettség szerint: 1 fő érettségi, dajka, 2 fő dajka végzettség. 1 dajka GYED-en van. Ez év januárjától az egyik csoportunkban 1 óvónő, állandó délelőttösként dolgozik 1 dajkával, ami nagyon megterhelő feladat. Új dolgozó/pedagógus felvételére, csak június elsejétől van lehetőségünk.

#### **2.1.4. Intézményi feltételek:**

Csoportszobáink tágasak, világosak, dominál a természetes fény. Alapterületük megfelelő.

Az új hőszigetelt, műanyag ablakok, szúnyoghálóval, redőnnyel felújítva évszaknak, időjárási viszonyoknak megfelelően jól használhatók. Fürdőszobánkban 5 gyermekmosdó, 4 gyermek wc, zuhanyzó biztosítja a mindennapos tisztálkodási lehetőségeket. Gyermeköltözőnk kicsit zsúfolt, de átgondolt szervezéssel próbálunk ezen segíteni. Az intézmények étkezését az önkormányzat konyhájának bérlője látja el. Az ételt naponta kétszer szállítja az önkormányzat 2 közhasznú munkavállalója. Önkormányzatunk, az egészségre nevelési programunkat támogatva, heti két alkalommal lehetőséget biztosít, hogy a Vitaminportától gyümölcsöt és zöldséget rendeljünk. Az idei tanévtől a fogászati szűrés a körzeti fogászati rendelőben, Segesden történt. Ennek megvalósításában az önkormányzattól kaptunk segítséget, és a falubusz szállította a gyermekeket több turnusban. A Kisebbségi Önkormányzat minden évben támogatja a nagycsoportos korú gyermekek Bábszínház látogatását Nagyatádon.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Gázfűtésünket két éve felújították. Világításunk neon, melyben a fénycsöveket led világításra cserélték. Dekorációink szépek, ízlésesek és mindig évszaknak, ünnepnek megfelelőek. Önkormányzatunk támogatásával a Magyar Falu program keretében új tornaszoba építésével és tízmillió forintos eszközfejlesztési pályázat megnyerésével sikerült az eszköznormának megfelelni. Biztosítani tudjuk gyermekeink számára a mindennapos testnevelést és a közös óvodás programok lebonyolítását rossz idő esetén is. A Bozsik program által minden évben 50.000 forint, értékben tudjuk bővíteni, újítani az eszközöket. A tornateremhez szertár és mellette fejlesztő szoba is kialakításra került, ami segíti a munkánkat, az eszközök elhelyezését, rendszerben tartását.

A Pedagógiai Szakszolgálat utazó, fejlesztőpedagógusai és az SNI gyermekekkel foglalkozó szakemberek megfelelően kialakított, nyugodt környezetben fejleszthetik gyermekeinket a felújításoknak köszönhetően.

Az udvarunk nagy területen, parkosított, a gyermek létszámnak megfelelő. Fák és bokrok adnak árnyékot az udvari élethez. Mozgásfejlesztő játékokkal jól felszerelt. Játékeszközeink változatosak, rendszeres karban tartással az előírt szabványnak megfelelőek. Játéktároló teszi lehetővé az eszközök biztonságos elhelyezését. Az önkormányzat segítségével a helyenként elszakadt, lyukas, kidőlt kerítésünk meg lett javítva, biztosítva a gyermekek balesetmentes udvari tartózkodását. Idén magas ágyásban veteményezhetünk a gyermekekkel, az önkormányzatnak, és a Máltai Szeretetszolgálatnak köszönhetően.

Intézményünk rendelkezésére állnak IKT eszközök, melyek a digitális nevelés szempontjából nagyon hasznosak. Az ehhez szükséges Internet rendelkezésünkre áll.

A bölcsődével való kapcsolattartásunkat és a közös kinti programjainkat továbbra is megnehezítik a szomszédban tartott harci kutyák.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2.1.5. Pedagógiai tevékenység:**

Pedagógiai programunk sikeres megvalósítása érdekében a következő célokat és feladatokat tartom kiemelten fontosnak:

- Változatos, sokszínű tevékenységre, képességfejlesztésre motiváló légkör megteremtése.
- Stabil szokás- és szabályrendszer kiépítése, megtartása.
- A játék kiemelt fontosságú a személyiségfejlesztési-, nevelési-, tanulási folyamatban.
- Rugalmas napirend, összehangolt óvónői tevékenység.
- HH, HHH gyermekek felzárkóztatása.
- SNI gyermekek elfogadása, elfogadtatása, segítése az inkluzív nevelésen belül.
- Szűkebb-tágabb környezetük megismerése.
- Környezettudatos magatartásra való nevelés.
- Egészséges életmódra nevelés.

A gyermekek kiegyensúlyozott fejlődésének feltétele a nyugodt, biztonságos, derűs, szeretetteljes, befogadó, családi légkör, melyben az óvónő és a gyermek meghitt, bizalomteljes kapcsolatban állnak egymással.

Kitűzött céljaink eléréséhez gyermekszerető, toleráns, nyitott, rugalmas, igazságos, megfelelő szakértelemmel és egészséges humorérzékkel rendelkező, megújulni képes optimista óvónőkre, dolgozókra van szükség.



## **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2.2. Vezetői koncepcióm:**

Intézményünk sajátosságainak megtartásával, önálló arculatának, alapvető értékeinek megtartásával, a céloom egy hatékony nevelési intézmény szakszerű, jogszerű és törvényes működtetése, takarékos gazdálkodásának biztosítása, ami megfelel a fenntartói és partneri igényeknek, a helyi sajátosságoknak és a társadalmi elvárásoknak. Erősségeinkre támaszkodva, folyamatosan megújulni, a célok eléréséért összedolgozni és intézményünk hírnevét tovább erősíteni.

Céloom, hogy nyitott, elfogadó, elemző, rendszerekben és folyamatokban gondolkodó jó vezető és ne főnök legyek.

Bevonva munkatársaimat a döntéshozatali folyamatokba, támogatva a kezdeményező készségüket, a kreativitásukat, támaszkodva a tapasztalataikra, véleményükre, javaslataikra, végül meghozni a végső döntéseket, amelyekért vállalom a felelősséget.

A dolgozók érezzék, hogy szükség van rájuk és kompetenciájukra, biztosítva számukra a fejlődést és a továbblépést.

Demokratikus légkörben nyitottságot és bizalmat szeretnék biztosítani.

Magabiztosan, céltudatosan és példamutató magatartással, szabályok betartásával és betartatásával, következetes vezetéssel törekedni a változásra, az állandó megújulásra.

Az előzőekben felsoroltakat figyelembe véve a legfontosabb a számomra, hogy minden, ami az intézményben zajlik, az a gyermekekért, a gyermekek érdekében történjen.



### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2.2.1. A tanulás és tanítás stratégiai vezetése és operatív irányítása**

### **Rövid távú célok feladatok:**

- A Pedagógiai Programban meghatározott célok és feladatok, elvárásoknak megfelelő szintű megvalósítása.
- A szakmai munka hatékonyságának fokozása, megfelelés a minőségi céloknak.
- A gyermeki fejlődés biztosítása, támogatása.
- A nevelőtestület és alkalmazotti közösség folyamatos szakmai fejlődése.
- A törvényi elemek folyamatos figyelése és beépítése.
- A KRÉTA rendszer használatának megvalósítása.
- A program szerinti munka segítése, minőségének folyamatos figyelemmel kísérése.
- A differenciáló egyéni bánásmódot támogató módszertani eljárások irányítása.
- A fejlesztő célú visszajelzések beépítése a nevelőmunkába.
- Kiemelt figyelmet igénylő gyermekekről való gondoskodás kihívásainak, nehézségeinek feltérképezése, megoldási, támogatási lehetőségek felkutatása.
- Esélyteremtő programunk frissítése.
- Intézményen belüli saját tapasztalatok, jó gyakorlatok megosztása egymás között.
- Szülőkkel való partneri kapcsolatok fenntartása, erősítése.
- Eszközfejlesztés: homokozó játékok, futó biciklik, kerti szerszámok beszerzése

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



### **Közép távú célok, feladatok:**

- A megújított dokumentumrendszer használata.
- Az intézményünkben használt, a gyermekek fejlődését nyomon követő dokumentáció felülvizsgálata.
- A szülőkkel kölcsönös bizalmon alapuló együttműködés, hiteles tájékoztatás, közös új programok, új kapcsolati formák igény szerinti bevezetése.
- Továbbképzések felkutatása.
- A fejlesztő szakemberek szoros együttműködésének támogatása.
- Kisegítő személyzet biztosítása a dajkák munkájához. (Takarító, Konyhalány)
- Eszközfejlesztés: Féltetős terasz építése – játékonysági bál szervezésének bevételéből, kerti műanyag asztalok, székek vásárlása, utcai kerítés festése, felújítása.

### **Hosszú távú célok, feladatok:**

- Az elért eredmények összegzésével, hatékony, nyugodt, kiegyensúlyozott pedagógiai munka feltételeinek biztosítása.
- Hatékony együttműködés a szülőkkel, a gyermekek optimális fejlődése érdekében.
- Elismerő, reflektív közeg kialakítása, tudásátadás fontossága.
- Eszközfejlesztés: Konyhai tálaló edények, gyermek étkezészetek, evőeszközök, poharak vásárlásával, folyamatos felújítása.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2.2.2. A változások stratégiai vezetése és operatív irányítása:**

### **Rövid távú célok és feladatok:**

- Biztosítani, hogy az intézmény hatékonyan és eredményesen működjön és az ehhez kapcsolódó adminisztráció hatékonyan, és eredményesen legyen elvégezve.
- Az intézmény működését befolyásoló jogi szabályozók folyamatos követése.
- Kapcsolattartás az Oktatási Hivatallal, a Kormányhivatallal és a jegyzővel.
- Az üzemeltetés hatékonyságának biztosítása.
- Hatékony együttműködés a partnerekkel. Igényfelmérés az információs csatornák alkalmazásával kapcsolatban.
- Vezetői program készítése, ez alapján feladattervek készülnek.
- Fenntartóval rendszeres kapcsolattartás, hatékony együttműködéssel az emberi, pénzügyi, tárgyi erőforrások érdekében.
- Gazdasági szakemberekkel hatékony, folyamatos és partneri munkakapcsolat kiépítése.
- Forrásbővítés keresése pályázatokon való részvétellel, szponzorok, támogatók bővítésével.
- A költségvetési keret időarányos, gazdaságos felhasználása.

### **Közép távú célok, feladatok:**

- A nevelőtestületi értekezleteken tájékoztatni a dolgozókat az őket érintő jogszabályi változásokról és az azokból eredő feladatokból.
- Partnerekkel a hatékony információ átadás fenntartása, működtetése.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



- Hatékony, körültekintően takarékos gazdálkodás.
- Folyamatos pályázat figyelés, lehetőségek kihasználása.

#### **Hosszú távú célok:**

- Naprakész, a közösség minden tagjához eljutó információáramlás biztosítása.
- Egyéni kompetenciák és egyenletes leterhelés figyelembe vételével hatékony emberi erőforrás kezelése.
- Pozitív intézményi arculat formálása a gyermeki, szülői és partneri elégedettségre építve.
- Szülői kezdeményezések, ötletek feltérképezése és aktív bevonásuk a közös tevékenységbe.
- Meglévő partnereinkkel a kapcsolat erősítése.
- A fenntartói előírásnak való megfelelés szakmai és gazdasági szempontból egyaránt.

### **2.2.3. Önmagam stratégiai vezetése és operatív irányítása:**

#### **Rövid távú célok, feladatok:**

- Vezetői programom elfogadtatás a nevelőtestülettel, az alkalmazotti közösséggel, a szülőkkel és a fenntartóval.
- A vezetői programban megfogalmazott célok, feladatok megvalósításának elindítása.
- Tudatos, magas szakmai tudást tükröző, elhivatott vezetői stílus gyakorlása.
- A kollégák véleményének beépítése a munkámba.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



- Fenntartói és partneri visszajelzések kérése a vezetői munkáról.
- Szoros kapcsolattartás a gazdasági szakemberekkel, ismereteim folyamatos bővítése.

#### **Közép távú célok, feladatok:**

- Hiányosságok megismerése, fejlesztése. A fejlesztéshez segítség kérése és elfogadása.
- Ismereteim folyamatos megújítása.
- A felvállalt célok és feladatok megvalósítása.
- Vezetői és szakmai kompetenciák folyamatos frissítése.
- Hitelesség megtartása.

#### **Hosszú távú célok, feladatok:**

- A vezetői programban megfogalmazott célok, feladatok megvalósulásának nyomon követése, értékelése.
- Az intézmény hatékony működése a vezetői feladatok összhangjának biztosításával.
- Vezetői erősségek, fejlesztendő területek meghatározása.
- Öncejlétségi terv készítése, megvalósítása.

---

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **2.2.4. Mások stratégiai vezetése és operatív irányítása:**

### **Rövid távú célok, feladatok:**

- A célok elérése érdekében a tagok tudásának mozgósítása.
- Az intézményi feladatok megosztása, megvalósítása.
- Szakmai fejlődés biztosítása.
- Határozott elvárás a dolgozóktól és a partnerektől, a takarékos gazdálkodás megvalósítása, és az óvoda tárgyi eszközeinek megóvása.
- Éves ellenőrzési terv elkészítése és ismertetése a kollégákkal.
  
- Ösztönző szakmai környezet kialakítása, szakmai fejlődés biztosítása.
- Továbbképzési program, beiskolázási terv zavartalan működésének biztosítása.
- Új munkatársak körültekintő választása.

### **Közép távú célok, feladatok:**

- Mindenkire odafigyelő, hatékony problémamegoldó szokás, és szabályrendszer kialakítása.
- Belső ellenőrzések folyamatos végrehajtása.
- Képzéseken való részvétel.
- Tervszerű humánerőforrás, gazdálkodás.
- Tanfelügyeleti ellenőrzésen való részvétel.
- Ellenőrzések előkészítése, együttműködés az OH munkatársaival.



### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



### **Hosszú távú célok, feladatok:**

- Fejlesztő értékelésre épülő ellenőrzések tervezése.
- Önefejlesztési tervek megvalósulásának segítése, nyomon követése.
- Jó gyakorlatok kialakítása.
- Rendszeres bemutatkozási lehetőségek biztosítása az óvodapedagógusok számára.
- Megszerzett tudás beépítése a mindennapi gyakorlatba.
- Humán erőforrás fejlesztése, személyi feltételeink javítása.
- Közfoglalkoztatott segítő beállítása a dajkák csoportban való tartózkodási idejének növelésére.

## **2.2.5. Az intézmény stratégiai vezetése és operatív irányítása:**

### **Rövid távú célok, feladatok:**

- Intézményi jövőkép megalkotása, külső, belső környezet és a folyamatban lévő változások figyelembe vételével.
- Stratégiai terv készítése a jövő célirányos és objektív tervezésére.
- Értékmegtartó, értékteremtő pedagógiai munka megtartása, tovább fejlesztése az intézményi jövőképünk áttekintésével.
- A hatályos jogszabályoknak megfelelő törvényes működés biztosítása.
- A gyermekek, minél több élményhez juttató lehetőségek megkeresése.
- A felzárkóztatás és az esélyteremtés pozitív eredményeinek kihangsúlyozása.

---

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



- A gyermekek tehetségének megmutatása, rajzok kiállításával az éves munkák bemutatása, énekes-táncos bemutatók szervezésével.
- Az önkormányzattal hatékony munkakapcsolat kialakítása.
- Iskolával való kapcsolattartás erősítése.
- Szakmai kapcsolat más óvodákkal, vezetőkkel.
- Karbantartóval folyamatos kapcsolattartás.
- Munkavédelmi, balesetvédelmi intézkedések betartásának ellenőrzése.
- Szülőkkel programok szervezése.

**Közép távú célok, feladatok:**

- Értékeink, jövőképünk áttekintése, stratégiai meghatározása, megjelenése az intézményi működés minden területén.
- A jogszabályok, a köznevelés stratégiai változásának, fenntartói döntéseknek figyelemmel kísérése.

**Hosszú távú célok, feladatok:**

- Pedagógiai Programunk specifikumainak gyakorlati megvalósítása a szakmai elvárások, partneri igények figyelembevételével.
- Anyagi lehetőségeink függvényében eszköz fejlesztés, bővítés.
- A szabványszerűségi előírásoknak való megfelelés.

### **Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



## **3. Záró gondolatok**

Intézményünk komoly szakmai hírnévvel rendelkezik. Az elért szakmai sikerek köszönhetőek, az előző vezetőimnek, és a magas szinten képzett dolgozói közösségnek.

Az óvodába nem pályakezdőként kerültem, de nagyon sokat tanultam, a már összeszokott testülettől. Az elmúlt 24 évben aktív részese voltam minden pedagógiai törekvésnek, célkitűzésnek és megvalósításnak. Az eddig elért sikeres eredményekből kiindulva fontos számomra, hogy mindenki úgy érezze, hogy egy közös célért a gyermekek fejlődéséért dolgozunk.

A siker legfontosabb eleme a csapatmunka, ahol a vezető példamutatásával maga is alkotó tagja a szakmai folyamatnak. A várt eredmény elérését – a működési feltételek megléte mellett – csak együtt, az intézmény minden dolgozójának összefogásával, értékes munkájával, közös erővel képzelem el.

Kiemelt célom a bölcsőde dolgozóival való szoros együttműködés. A bölcsődébe a folyamatos gyermeklétszám biztosítása, mert a családok munkába állását ez segítené, valamint a gyermekek optimális fejlődését is ez szolgálná. A bölcsőde szakmai vezetőjével a már kialakított feladatmegosztás folytatása a szakmai kompetenciák mentén.

---

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**

Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.

**Telefon:** +36 82 710 046

**E-mail:** [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)

OM: 202752



Legfőbb célom gyermekeink harmonikus fejlesztése. Differenciált, oldott légkörben fejleszteni önbizalmukat, önbecsülésüket, mely a sikeres és boldog élet reményének záloga.

A vezetői pályázatomban leírt elképzeléseim, a kitűzött célok, feladatok megvalósításához kérem a fenntartótól, a képviselőtestület tagjaitól, kollégáimtól, és a szülőktől a bizalmat és a segítséget.

A pályán eltöltött hosszú évek tapasztalata és az eddig végzett munkába vetett hitem alapján kijelentem, hogy felkészültnek érzem magam a megpályázott munkakör ellátására.

Nagyatád, 2024.04.16.

*Fülöp Mariann*  
Fülöp Mariann

## MUNKÁLTATÓI IGAZOLÁS JOGVISZONY FENNÁLLÁSÁRÓL

### Munkáltató adatai:

Munkáltató neve: Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde  
Munkáltató címe: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.

### Dolgozó adatai:

Dolgozó neve: Fülöp Mariann  
Születési neve: Fülöp Mariann  
Születési helye: Kaposvár  
Születési ideje: 1975.06.02.  
Anyja neve: Fajkó-Czebei Irma  
Lakcíme: 7500 Nagyatád, Bajcsy-Zsilinszky utca 42.  
Adóazonosító jele: 8395982763  
Jogviszony kezdete: 2000.10.01.  
Jogviszony típusa: köznevelési foglalkoztatotti jogv., határozatlan idejű  
Munkaidő adatok: heti 40 óra

Kelt.: Ötvöskónyi, 2024. április 17. nap

  
.....  
munkáltató



# HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTERIUM



IGAZOLOM, HOGY

FÜLÖP MARIANN

szül. Fülöp Mariann

Kaposvár, 1975.06.02.

anyja szül. neve: Fajkó-Czebei Irma

magyar állampolgár

7500 Nagyatád, Bajcsy-Zsilinszky utca 42. alatti lakos

a büntügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

**BÜNTETLEN ELŐELETŰ**

**NEM ÁLL KÖZÜGYEKTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT**

**NEM ÁLL FOGLALKOZÁSTÓL VAGY TEVEKENYSÉGTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT**

Budapest, 2024. április 05.



*Dr. Korösi Rita*

Dr. Korösi Rita  
főosztályvezető

Egy évre a kiállításától számított 90 napig. A hatósági erkölcsi bizonyítvány a személyazonosság egyidejű igazolásával használatos fel. A hatósági erkölcsi bizonyítványzatartalmát az ellenőrző bizottságok (az erkölcsi bizottságok) köteles ellenőrizni, az erkölcsi bizottságok (az erkölcsi bizottságok) köteles ellenőrizni, az erkölcsi bizottságok (az erkölcsi bizottságok) köteles ellenőrizni.

A hatósági erkölcsi bizonyítvány kiállítását a belügyminiszter (a hatósági erkölcsi bizonyítvány kiállítását a belügyminiszter) köteles ellenőrizni, az erkölcsi bizottságok (az erkölcsi bizottságok) köteles ellenőrizni, az erkölcsi bizottságok (az erkölcsi bizottságok) köteles ellenőrizni.

## ADATVÉDELMI MEGJEGYZÉS

A hatósági erkölcsi bizonyítványban megadott személyes adatok az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény szerinti különleges (büntügyi szervekhez tartozó) adatkezelés alá tartoznak, ezért a felhasználó adatait kizárólag az adatkezelés alapvető céljainak eléréséhez, a büntügyi nyilvántartási rendszerrel, az Erkölcstörvény, a Magyar Államvédelmi Biztonsági Alkotmányról szóló 2010. évi XLV. törvényben meghatározott céljainak eléréséhez, valamint a belügy- és rendészeti büntetőjogi eljárások elvégzéséhez szükséges adatkezelés céljaira korlátozottan kezelheti. A hatósági adatkezelés és adatátvitelre vonatkozó jogszabályok megnevezése esetén (különleges technikával a jogosultak és a célból elfogadott adatkezelés) büntetőjogi, polgári jogi és munkajogi (büntetőjogi) jogszabályok.



090616237



090616237



Sorszám: PT-A L-190/1998 szám

## FŐISKOLAI OKLEVÉL

Ez az oklevél PAPPNÉ FÜLÖP MARIANN

számára állítottuk ki,

aki 19 75. évben JÚNIUS

hó 2. napján

KAPOSVÁR

városban (községben)

SOMOGY

megyeben MAGYAR

országban

született, és az 1995/96 tanévtől az 1997/98

tanévig

9 BENEDEK ELEK  
PEDAGÓGIAI FŐISKOLÁN

SOPRONBAN

főiskolai tanulmányi kötelezettségének eleget tett.

A Záróvizsga-bizottság 19 98. évi JÚNIUS hó 12. i

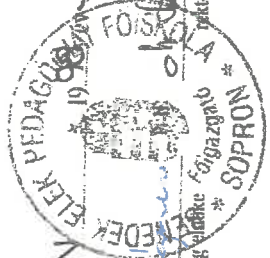
határozata alapján nevezettet

OVODAPEDAGÓGUSNAK

nyilvánítjuk.

Oklevélének minősítése KÖZEPES

Kelt SOPRON 1998 JÚNIUS hó 12-n.



82 - 013463

Oklevele sorszáma: MATE-KAPC-4 S-11 2023

Intézményi azonosító szám: FI51129

MKKR szintje: 6. szint

EKKR szintje: 6. szint

# OKLEVÉL

Ezen oklevél tanúsítja, hogy

**Fülöp Mariann**

(született Fülöp Mariann, Kaposvár (Magyarország), 1975. június 2.) a(z) Benedek Elek Óvóképző Főiskola Sopron által 1998. június 12. dátummal L-190/1998 számon kiállított oklevéllel igazolt főiskolai végzettségi szintjére és óvodapedagógus szakképzettségére épülően a

**Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem**

közoktatási vezető és pedagógus-szakvizsga szakirányú továbbképzési szakán a tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett és

**szakvizsgázott pedagógus, közoktatási vezető**

szakképzettséget szerzett.

A képzés ideje 4 félév.

Oklevelének minősítése: **kitüntetéssel kiváló (4,91)**

Kaposvár, 2023. július 3.



Dr. Szabó István

oktatási és nemzetközi rektorhelyettes

**Ötvöskónyi Szivárvány Óvoda és Pöttömpark Bölcsőde**  
Intézmény székhelye: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.  
Óvoda: 7511 Ötvöskónyi, Fő utca 50.  
Bölcsőde: 7511 Ötvöskónyi, Bölcsőde köz 01.  
Telefon: +36 82 710 046  
E-mail: [szivarvany.otvoskonyi@gmail.com](mailto:szivarvany.otvoskonyi@gmail.com)  
OM: 202752



## NYILATKOZAT

Alulírott Fülöp Mariann pályázó nyilatkozom arról, hogy cselekvőképes magyar állampolgár vagyok.

A pályázati anyagban foglalt személyes adatok a pályázati eljárással összefüggésben szükséges kezeléséhez hozzájárulok.

Nyilatkozom arról, hogy a nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény 67.§. (2) bekezdésben foglalt összeférhetlenség nem áll fenn.

Egyben hozzájárulok, hogy a 138/1992.(X.8.) Kormányrendelet 5. §(10) bekezdésében foglaltak alapján ahhoz, hogy pályázatom tartalmát megismerhessék és hogy a pályázatom elbírálását a Képviselő testület nyílt ülésen tárgyalja.

Nyilatkozom arról, hogy a vagyonyilatkozat tételi eljárás lefolytatásának eleget teszek, vagyonyilatkozat tételi kötelezettségemet vállalom.

Ötvöskónyi, 2024. 04. 16.

  
Fülöp Mariann